|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Controle de Versões** | | | |
| **Versão** | **Data** | **Autor** | **Notas da Revisão** |
| 01.0.0 | 10/04/2012 | Fábio Waldomero | Elaboração inicial |
| 01.5.0 | 13/04/2012 | Fábio Waldomero | Revisão |

### Objetivos deste documento

Autorizar o início do projeto, atribuir principais responsáveis e documentar requisitos iniciais, principais entregas, premissas e restrições.

### Justificativa do Projeto

Criar uma empresa que tenha uma estrutura lucrativa por meios de processos produtivos (fabris) para fabricação e comercialização de parafusos, tendo como principal nicho de mercado parafusos especiais de inox, por acarretar um valor maior agregado de comercialização no produto final.

Para esta estrutura, será adquirido um galpão, o qual deverá comportar o processo de estamparia, tornearia, roletagem e estoques de matéria prima e produto acabado.

O investimento será um sucesso caso o produto esteja de acordo com os pré-requisitos do cliente.

### Descrição do Projeto e principais requisitos

Para esta estrutura, será adquirido um galpão, no qual o mesmo deverá comportar o processo de estamparia, tornearia, roletagem e estoques de matéria prima e produto acabado.

### Estrutura Analítica do Projeto (EAP)

**- Produto:**

1. Geometria:
2. Matéria Prima adotada para o produto

**Estrutura**

1. Reforma do galpão interna e externa
2. Adesão de máquinas e templates operacionais

### Equipe do Projeto

Patrocinador:

Gerente(s) de projeto: Fábio Waldomero

Membros da equipe:

Alexandre Abreu – Gerente funcional responsável por recursos humanos

Adriano Di Battista - Gerente funcional responsável por aquisições de escopo.

Vitor Miranda – Gerente funcional responsável por aquisições de tempo e custos.

### Premissas

A equipe de projeto deverá entregar à empresa ao cliente em atividade, isentando à equipe de gerenciar após implantação.

Toda decisão com respeito à adesão de alteração da linha base do projeto, terá sempre a participação do gerente do projeto, dos gerentes funcionais e responsáveis por cada atividade.

### Restrições

Todo investimento, não deverá exceder o lucro mensal estimado da empresa.

### Marcos

[Relacione os principais marcos do projeto]

|  |  |
| --- | --- |
| Marcos | Previsão |
| Estrutura | 01/08/2012 |
| Infraestrutura | 01/09/2012 |
| Try-out das células de produção | 04/09/2012 |
| Iniciar a produção | 15/09/2012 |

### Riscos

* Eventos com chuva, falta de pessoal, entre outros que podem causar atraso na reforma e instalação dos equipamentos, no qual deverá ter um acompanhamento diário e follow-up macro semanalmente do responsável pela obra, para no caso de eventuais atrasos, serem tomadas ações imediatas junto ao gerente do projeto;
* Falta de material para executar os serviços esperados poderão acarretar na conclusão da reforma, perante o acompanhamento diário do gerente de projeto, o mesmo deverá ter um plano de ação pré-definido para cada atividade macro, com possíveis fornecedores alternativos para não ocorrer à parada no desenvolvimento do projeto;
* A falta de disponibilidade ou alto valor dos maquinários e dispositivos dos meios produtivos, no qual o responsável pelo projeto deverá ter uma cotação com no mínimo 5 fornecedores para cada item específico da fabrica;
* Falta de matéria prima no mercado para confecção do produto;
* Falta de técnicos competentes para execução da função;

### Fluxo de Caixa do Projeto

### O investimento necessário para a implantação e estruturação da fabrica será de R$500.000,00 para adquirir um galpão de até 300m² e R$300.000,00 para infra-estrutura necessária (Máquinas operatrizes e estrutura administrativa).

### Critérios de sucesso do projeto

Integração e o comprometimento de todos os envolvidos será a parte fundamental para conclusão do projeto, no qual não poderão ocorrer atrasos e aquisições de itens acima do previsto no orçamento inicial no escopo do projeto.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Aprovações** | | |
| **Participante** | **Assinatura** | **Data** |
| Patrocinador do Projeto |  |  |
| Gerente do Projeto |  |  |